

**2021 年广州市人民政府国有资产监督管理委员会
部门项目评价结果报告（广州港集团
内贸集装箱运输奖励专项资金项目）**

2021 年广州市人民政府国有资产监督管理委员会部门项目评价结果报告（广州港集团内贸集装箱运输奖励专项资金项目）

一、评价项目概况

广州港集团内贸集装箱运输奖励专项资金主要是由广州港集团有限公司（以下简称“广州港集团”）为贯彻落实《广州国际航运中心建设三年行动计划》《市政府常务会议纪要》（穗府 15 届 83 次〔2019〕22 号）要求而实施，项目实施目的旨在巩固广州港在粤港澳大湾区集装箱航运中的核心枢纽地位，力保实现广州港内贸集装箱吞吐量稳定增长。2021 年度广州港集团内贸集装箱运输奖励专项资金经费主要用于对 2021 年度内贸集装箱奖励资金的申请人在 2020 年度广州港属下码头内贸集装箱吞吐量完成情况核验后发放扶持奖励。

2021 年国有资本经营预算安排广州港集团内贸集装箱运输奖励专项资金项目预算 17,000.00 万元。广州港集团根据实际向市国资委申请拨付 2021 年项目资金 16,638.26 万元，资金实际到位 16,638.26 万元。

二、评价原则与评价方法

本次评价主要基于《2022 年广州市市级财政资金支出绩效评价工作方案》中的指标体系及要求，遵循科学公正、统

筹兼顾、激励约束以及公开透明的评价原则，采用穿行测试法、调查问卷法、成本效益分析法、目标结果比较法、专家咨询法以及因素分析法，通过比较广州港集团内贸集装箱运输奖励专项资金项目运行后所产生的实际结果与预定目标，综合分析影响绩效目标实现和实施效益的内外因素，再结合专家评价意见以及受奖企业调查结果，对项目资金的决策、过程、产出和效益做出客观、公正的评价。

三、评价结论

（一）综合评价情况

总体来看，2021 年广州港集团内贸集装箱运输奖励专项资金项目实施过程规范并取得了良好的效益，项目资金专款专用，2020 年广州港集团内贸集装箱吞吐量同比实现正增长，巩固了广州港作为国内第一大内贸集装箱枢纽港的地位。不足之处在于，一是因理解角度不同而导致项目资金账务处理不规范，二是受奖补内贸船司对资金发放及时性和政策吸引力的满意度有待提高。

（二）评价结论

根据既定指标体系和评分标准，经资料分析及现场核查，评价工作组对“广州港集团内贸集装箱运输奖励专项资金项目”的决策、过程、产出和效益进行了全面评价，评定广州港集团内贸集装箱运输奖励专项资金项目得分为 96.91 分，绩效评级为“优”。

四、主要经验做法

（一）吸引新内贸船司航线，内贸集装箱量稳中有增

2021年内贸集装箱运输奖励专项资金扶持奖励的船公司，通过“一企一策”个性化扶持奖励措施，“保存量，促增量”，巩固了广州港作为国内第一大内贸集装箱枢纽港的地位。

（二）严格程序，确保资金效益

项目实施坚持逐层审批原则，规范执行资金使用程序，广州港集团严格按照市国资委批复的项目预算，按照广州港集团制定的项目管理办法、款项拨付管理等有关程序要求开展工作，按实际完成情况及《广州港集团内贸集装箱扶持奖励资金使用管理办法》规定拨付奖励资金，保证项目资金专款专用。广州港集团于专项资金到位后，及时将资金拨付到受奖励公司，有效杜绝了截留、挪用、滞留、浪费资金等现象的发生，确保了资金使用安全和效益的发挥。

五、有关建议

（一）高度重视绩效管理工作，量化、细化绩效目标

一是重视绩效目标设置。国有资本经营预算资金使用单位应严格按照财政资金绩效管理的相关要求，根据相关方案的目标任务，充分考虑绩效目标设置的科学性、合理性和关联性，对绩效目标从数量、质量、成本和时效等方面进行细化，坚持定性定量分析相结合的原则，具体量化绩效考核

目标，加强绩效目标的导向力。二是强化绩效激励和约束作用。切实把绩效评价结果作为内贸集装箱扶持奖励分配的重要依据，不断提升资金使用效率。

（二）加强项目管理监管，提升项目管理水平

一是广州港集团应梳理和总结项目实施过程经验，同时借鉴或参考同行业的相关集装箱奖助工作经验来指导和开展内贸集装箱运输奖励评审工作；二是提高项目管理的全过程绩效意识，做好绩效运行监控及绩效自评工作。对绩效目标实现程度和预算执行进度实行“双监控”，加强项目实施过程中绩效数据的监测与跟进工作，发现问题及时纠正，确保绩效目标如期保质保量实现。

（三）结合港口行业市场动态，研究完善奖励资金政策

认真研究内贸港航市场行情和分析之前年度内贸集装箱业务数据，在每年下达专项资金申报通知时，视市场情况、企业需求，有效地发挥内贸集装箱运输资金的激励效益。

（四）加强资金使用各环节联动，强化资金使用管理

一是提高奖励资金拨付相关环节工作效率，提早发布广州港集团内贸集装箱运输奖励专项资金申报奖励相关信息，使相关企业有充裕的时间准备申报材料；二是广州港集团应履行企业奖励主体责任，规范账务处理；三是建立健全资金监督体系，定期对项目实施和专项资金的使用情况进行监督检查，确保专款专用。