

广州市林业和园林局
2022 年部门整体支出绩效自评报告

目录

一、基本情况	3
(一) 部门概况.....	3
(二) 年度总体工作和重点工作任务.....	5
(三) 部门整体收支情况.....	10
(四) 部门整体绩效管理情况.....	12
二、综合评价分析	15
(一) 自评结论综述.....	15
(二) 各项工作任务绩效目标完成情况分析。.....	15
(三) 重点任务项目支出完成情况分析.....	17
三、存在的主要问题	33
(一) 疫情带来工作不确定性，少数项目完成有难度.....	33
(二) 项目过程管理粗细不一，监管有待优化.....	33
(三) 绩效目标合理性有待提升，未能反映项目整体效益.....	34
四、下一步改进措施	34
(一) 借助新技术用创新克服疫情等不利影响.....	34
(二) 强化过程管理，织密管理安全网.....	34
(三) 调整部门整体支出目标关注点.....	35

一、基本情况

(一) 部门概况

1. 部门职能

主要职责包括：拟定林业和园林绿化工作方面的政策、规划、标准并组织实施，组织起草相关地方性法规、政府规章草案；制定林业和园林绿化发展中长期规划和年度计划，编制绿地系统规划、林业和园林专项规划；组织林业生态保护修复和造林绿化工作；指导、监督城乡绿化美化工作；负责林业和园林绿化管理工作；负责湿地资源的监督管理；负责野生动植物资源监督管理工作；负责森林和绿地资源的监督管理；负责林业和园林绿化科技相关工作；组织、指导、监督林业和园林行政执法工作；负责林业和园林改革相关工作；负责落实综合防灾减灾规划相关要求，编制森林火灾防治规划、防护标准并指导实施；负责林业和园林绿化的法治宣传教育工作；监督管理林业、园林资金和国有资产，提出林业、园林绿化预算内财政性资金安排，按市政府规定权限，审核市规划内和年度计划内投资项目；负责广州地区绿化委员会的日常工作；完成市委、市政府和上级相关部门交办的其他任务。

2. 机构设置

局本级内设处室 17 个，分别是办公室、财务审计处、政策法规处(审批管理处)、规划设计处、园林工程处、营造

林管理处、森林资源管理处、野生动植物保护处、自然保护地管理处、公园管理处、绿化管理处（广州地区绿化委员会办公室、市绿道建设管理办公室）、改革和产业发展处、安全防火处、服务监督处、科技处、人事处、机关党委。

全局共有24个单位,包括局本级和下属23个预算单位,具体包括:广州市林业和园林局(本级)、广州市林业生物防治检疫和渔业保护区管理中心、广州市野生动植物保护管理办公室、广州市增城林场管理中心、广州市石门国家森林公园管理处、广州市流溪河国家森林公园管理处、广州珠江公园、广州市帽峰山景区管理处、广州市儿童公园、广州市林业和园林绿化工程建设中心、广州市中山纪念堂管理处、广州动物园、广州市流花湖公园、广州市林业和园林科学研究院、广州市越秀公园、广州市白云山风景名胜区管理局、广州市白云山护林工作站、广州市白云山云溪景区管理中心、广州市白云山麓湖景区管理中心、广州市白云山雕塑景区管理中心、广州市白云山明珠楼景区管理中心、广州市白云山摩星岭景区管理中心、广州市白云山云台景区管理中心、广州市白云山鸣春谷景区管理中心。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

1. 部门履职总体目标。

本部门在市委、市政府的坚强领导下,在省市有关部门的指导帮助下,全市林业园林系统广大党员干部忠诚拥护

“两个确立”、坚决做到“两个维护”，不畏艰辛、勇毅前行，勇于扛起推动广州实现老城市新活力、“四个出新出彩”的使命任务，顺利完成各项工作任务。

重点做好四件事：一是学习贯彻落实党的二十大精神，二是动真碰硬推进整改落地落实，三是扎实推进绿美广州生态建设，四是做好疫情精准防控和突击支援工作。

2. 总体工作完成情况

截至 2022 年底，全市建成区绿地率 38.4%、建成区绿化覆盖率 44.2%、森林覆盖率 41.6%，人均公园绿地面积 17.23 平方米，全市公园共 1360 个（其中综合公园 38 个、社区公园 122 个、专类公园 47 个、生态公园 122 个、游园 1031 个），绿道 3834 公里，主要绿化指标位于全国特大城市前列。

华南国家植物园获得国务院批复，成功揭牌和建立工作运行机制。广州市林业和园林科学研究院荣获“全国绿化先进集体”称号，获评“2022-2023 年度广东省十佳科普教育基地”。市儿童公园荣获“广东省三八红旗集体”称号，被评为“广东省科普教育基地”“广东省自然教育基地”。白云山风景名胜区荣获广州首个“城市生态氧吧”称号。石门国家森林公园森林康养基地获评“第一批广东省森林康养基地”。流溪河国家森林公园获评 2021 年省级森林康养基地（试点）。珠江公园荣获“岭南名园”称号。“动物园奇妙夜”被列入 2022 年广东省优秀自然教育课程，“越秀山故

事”项目成功入选第八批广州市级非遗代表性项目名录。代表广州市参展第十三届中国（徐州）国际园林博览会，荣获优秀展园、优秀设计展园、优秀施工展园、优秀植物配置展园、优秀室内布置展园等 5 个奖项。海珠湿地荣获迪拜国际可持续发展最佳范例奖——城市更新和公共空间最佳实践奖，是全国第一家也是唯一一家入选世界自然保护联盟（IUCN）自然保护地绿色名录的国家湿地公园。

3. 重点工作任务完成情况

1、广州花园（锣鼓坑片区）项目是市林业园林局 2022 年的重点项目

2022 年年初该重点项目预算批复 4000.00 万元，最终总预算金额为 4000.00 万元，预算调增（减）幅度为 0%。主要用于广州花园建设、景区绿化改造、新建建筑（构）物、硬化地面铺装等建设任务。主要达到绩效目标是：完成绿化建设面积 182,000 平方米，新铺硬化道路 3.8 万平方米，新建建筑（构）物 1.28 万平方米，等建设任务，达到优化景观效果，满足城市发展及市民使用需求，使白云山风景区成为自然生态保育良好、景观形象和游赏魅力独特人与自然和谐发展的风景游憩境域。

广州花园（锣鼓坑片区）项目属于市重点项目，年初制定了实施方案，也设定了年度目标。经现场调研访谈，资料账目核查确定，该项目实施及效益基本情况如下：

(1) 产出数量

①绿化建设面积 18.2 万平方米

已完成绿化建设面积 18.2 万平方米，已完成绩效目标。

②铺装面积 ≥ 3.8 万平方米

已完成铺装面积 3.8 万平方米，，已完成绩效目标。

③建筑（构）物面积 ≥ 1.28 万平方米。

已完成建筑（构）物面积 1.28 万平方米，已完成年度绩效目标。

(2) 产出质量

①工程项目验收合格率 100%

各项目均已初步验收合格，合格率 100%。已完成年度绩效目标。

(3) 产出成本

①投资控制在概算内

各项目投资均控制在概算内。已完成年度绩效目标。

(4) 生态效益

①改善公园的环境是否明显 年度指标值: 明显

通过绿化面积及铺装面积的不断扩大提高了游园舒适度，优化了公园景观格局，明显改善公园整体的环境。已完成年度绩效目标。

(5) 服务对象满意度 $\geq 90\%$

①游客满意度

为了提高白云山景区建设管理水平，给游客创造更加舒适、优美的游览环境，进一步提升景区配套设施完善和绿化美化环境，针对各项目实施情况，对游客开展了无记名的问卷调查。调查结果，各项目的游客满意度均达到 90%以上。已完成年度绩效目标。

2、城维计划-道路绿化养护专项经费项目是市林业园林局 2022 年的重点项目

2022 年年初该重点项目预算批复 3773.00 万元，6 月份预算调增 320.00 万元最终总预算金额为 4093.00 万元，预算调增幅度为 7.8%。主要用于绿化一级养护，保持市管（16 路 2 岛）绿化长势良好，及时补植缺损和被破坏的苗木，维护绿地园建设施及绿地喷淋系统，营造充满生机的城市园林景观。

城维计划-道路绿化养护专项经费项目属于市重点项目，年初制定了实施方案，也设定了年度目标。经现场调研访谈，资料账目核查确定，该项目实施及效益基本情况如下：

（1）产出数量

①投保覆盖率：购买公众责任覆盖项目 166 万平方米绿化

已完成购买公众责任覆盖项目 166 万平方米绿化，已完成绩效目标。

②工程档案资料完整度 100%

已完成工程档案资料完整度 100% ， 已完成绩效目标。

③项目资金预算执行率 100%。

已完成项目资金预算执行率 100%， 已完成年度绩效目标。

④结算评审完成率 100%。

该重点项目结算评审完成率 100%， 已完成年度绩效目标。

（2）产出质量

①防治次数: 绿地全年红火蚁防治不少于 5 次

已完成绿地全年红火蚁防治 5 次。已完成年度绩效目标。

②工程项目验收合格率 100%

已完成工程项目验收合格率 100% ， 已完成绩效目标。

（3）社会效益

①安全隐患排除量: 每月排除养护范围树木断枝、倒伏，遮挡标识标牌等安全隐患不少于 6 宗。

每月排除养护范围树木断枝、倒伏，遮挡标识标牌等安全隐患不少于 6 宗， 已完成年度绩效目标。

②施工期间安全事故数: 占道养护施工安全事故全年不多于 5 宗。

施工期间安全事故数: 占道养护施工安全事故全年不 0 宗 ， 已完成年度绩效目标。

③社会效益成果能否为园林绿化建设提供数据支撑

年度指标值:是。

社会效益成果已为园林绿化建设提供数据支撑，已完成年度绩效目标。

(4) 服务对象满意度 $\geq 90\%$

① 服务对象满意度

进一步绿化美化环境，针对各项目实施情况，市民满意度均达到 90%以上。已完成年度绩效目标。

(三) 部门整体收支情况

1. 部门整体支出绩效目标

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，大力践行习近平生态文明思想，以提升园林绿化品质、擦亮花城品牌、保护生态资源、强化服务效能为重点，通过高效推进白云山还绿于民工程，优化珠江两岸核心景观，推动林业园林事业高质量发展；大力优化公园景区品质、举办花事活动，增强市民群众的幸福感获得感；不断优化绿化管理形式，加强绿化巡查，提升管理水平和景观特色，重点加强市管绿化的管理；推进造林与生态修复，完成省林业重点生态工程建设任务和园林绿化环境保护任务，强化森林资源保护管理。引领珠三角森林城市群品质提升，筑牢湾区生态安全格局，建设与世界级城市群相匹配的美丽宜居环境。预期实现目标：公园绿地服务半径覆盖率为 81%，高质量水源林（水土保持林）造林面积为 3.65 万亩，建成区绿化覆盖率为 \geq

44.2%，生态公益林 I、II 级比例 $\geq 70\%$ 。

2. 部门整体收支情况

(1) 年度部门整体收入情况。

2022 年部门总收入 226707.63 万元，其中市本级 193619.33 万元，转移支付区 33088.3 万元。市本级部门年度总收入 193619.33 万元，其中本年收入 194238.25 万元。

市林业园林局 2022 年部门整体收入情况

项目	年初预算数 (万元)	调整预算 数(万元)	决算数 (万元)	占总收入 比例
一般公共预算财政 拨款收入	85702.80	83650.65	82879.58	42.80%
政府性基金预算 财政拨款收入	83051.92	82771.06	82611.06	42.67%
事业收入	20825.59	19220.10	19571.63	10.11%
其他收入	3393.44	5036.66	5119.98	2.64%
本年收入小计	192973.75	190678.47	190182.25	98.22%
使用非财政拨款 结余	2388.31	2974.35	2851.64	1.47%
年初结转和结余	-	585.43	585.43	0.03%
年度总收入合计	195362.06	194238.25	193619.33	100%

(2) 年度部门整体支出情况。

2022 年部门总支出 311817.15 万元，其中市本级 278728.85 万元，转移支付区 33088.3 万元。市本级部门年度 278728.85 万元，按支出性质划分，基本支出决算数为 65472.18 万元，占比 23.49%；项目支出决算数 127221.77 万元，占比 45.64%。

市林业园林局 2022 年部门整体支出情况

支出项目	年初预算 数 (万元)	调整预算 数 (万元)	决算数 (万元)	占总支出 比例
基本支出	69991.00	68958.43	65472.18	23.49%
其中：人员经费	66061.87	61812.44	61632.68	22.11%
公用经费	3929.13	4,145.99	3839.50	1.38%
项目支出	125371.06	127954.94	127221.77	45.64%
其中：基本建设类 支出	22945.44	20795.21	20562.72	7.38%
本年支出合计	288298.50	280667.00	278728.85	100%

3. 年度部门整体支出进度

2022 年部门市本级总支出年度预算数（调整预算数）为 280667.00 万元，全年预算完成数为 278728.85 万元，预算完成率为 99.31%。

（四）部门整体绩效管理情况

1. 制度建设情况

严格按照局的财政支出绩效评价和绩效运行监控工作方案，以及市本级财政项目库申报的相关要求，开展预算绩效管理工作，已制订局系统的绩效管理制度。

2. 绩效目标管理情况

申报 2022 年部门预算前，我局要求局属各单位按照单位需落实的工作任务、支出项目等设置对应的项目绩效目标，并强调经批复的绩效目标，一般不予调整，各单位需对提出的绩效目标负责。

项目入库和编制预算时，要求各预算单位严格按照《2022 年广州市本级部门预算编制实用手册》要求，所有财政资金安排的项目必须填报项目绩效目标，在填报绩效目标时应与项目预算资金相匹配，绩效目标的填报内容包括绩效目标概述、绩效指标、指标内容、指标值等，申报指标个数按你局相关要求填报。

3. 绩效运行监控管理情况

本年度组织对全局系统 2022 年度所有预算项目绩效目标执行情况以及资金使用和管理情况进行动态、实时日常跟踪监控。其中对社会和经济发展类中经常性 1000 万元（含）以上和一次性 3000 万元（含）以上的项目、市人大重点审议项目及市级专项资金项目的绩效运行纳入年中监控重点范围，并将监控情况报送你局备案。此外，还抽取了“城维计划-道路绿化养护专项经费”等 10 个财政资金项目，委托第三方机构开展绩效监控，进一步加强了绩效运行监控工

作。

4. 绩效评价开展情况

在 2022 年，开展 2021 年度所有一般公共预算、政府性基金、财政专户管理资金财政支出项目以及部门整体支出，进行了绩效自评。对照项目绩效目标，收集、分析项目绩效实现情况及存在问题，并综合分析部门履职用财的总体效果，以进一步加强项目管理，提高资金使用效益。抽取了“城维计划一城区重要道路常年花卉布置经费项目”等 9 个财政资金项目和“白云山风景区供电照明设施升级改造工程”作为重点项目，委托第三方机构开展绩效自评复核，进一步扩大了自评复核范围，加强了绩效评价工作。

对于自评复核项目，我局组织项目单位填写自评表，撰写自评报告，并准备相关的附件材料，积极配合市预算评审保障中心开展自评复核工作。对于重点评价项目，我局配合第三方机构，从项目绩效目标完成情况和投入成本两个维度，围绕项目的成本控制、过程管理、产出和效益等内容开展重点绩效评价工作。目前，以上两个项目的自评复核和重点评价工作已基本完成。

5. 绩效结果应用情况

2022 年，进一步加大绩效评价结果应用力度，提升预算绩效管理实效，着力提高财政资金使用效益。

（一）绩效评价结果与预算安排挂钩。我局结合实际情况，优先保障绩效好的预算项目，以应用绩效评价结果为落脚点，强化绩效评价的结果应用，以绩效结果为导向调整优化财政支出结构，健全完善绩效评价结果与本部门预算编制管理理想挂钩机制。

（二）推进绩效评价结果公开机制。在 2022 年度部门决算公开时，按要求公开相关绩效评价情况，以增强财政资金使用绩效的透明度。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

1、管理效率自评得分 46.3 分，其中：（1）资金管理自评得分 9.46 分；（2）预算编制管理 3 分；（3）运行成本管理 4 分；（4）预算执行管理 4 分；（5）信息公开 4 分；（6）绩效管理 14 分；（7）采购管理 7.84 分。

2、履职效能自评得分 49.89 分，整体效能其中：（1）部门整体绩效目标产出指标完成情况 20 分；（2）部门预算资金支出率 9.89 分；（3）部门整体绩效目标效益指标完成情况 20 分。

以上自评得分合计 96.19 分。自评等级：优

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析。

今年以来，我局按照年初既定的任务目标，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，大力践行习近平生态文明思想，以提升园林绿化品质、擦亮花城品牌、保护生态资源、强化服务效能为重点，通过高效推进白云山还绿于民工程，优化珠江两岸核心景观，推动林业园林事业高质量发展；大力优化公园景区品质、举办花事活动，增强市民群众的幸福感获得感；不断优化绿化管理形式，加强绿化巡查，提升管理水平和景观特色，重点加强市管绿化的管理；推进造林与生态修复，完成省林业重点生态工程建设任务和园林绿化环境保护任务，强化森林资源保护管理。引领珠三角森林城市群品质提升，筑牢湾区生态安全格局，建设与世界级

城市群相匹配的美丽宜居环境。现将全年绩效目标任务完成情况汇报如下：

1、完成生态工程建设任务，强化森林资源保护，完善森林生态屏障体系，完成了大径材培育 0.4 万亩、高质量水源林（水土保持林）建设 4.12 万亩，均达到或超过年初设定的预期目标。

2、加强公园维护，继续提升改造，举办花事活动，强化品牌建设与建设，完成了公园厕所新建或改造 32 座、开展花事文化和科普教育活动 165 次，进园人数达到 3936.87 万人次，服务对象满意度（游客满意度）超过 90%，均达到或超过年初设定的预期目标。

3、提升城市绿化品质建设，加强绿化养护管理。市管绿化绿地养护达一级养护标准的面积 159 万平方米，珠江两岸及机场高速筋杜鹃花槽里程 34 公里，重要路段绿墙面积只有 15416.81 平方米，天桥绿化维护总长度有 213.91 公里，均达到年初设定的预期目标。

4、推进还绿于民项目，完成绿化建设面积 182000 平方米，完成铺装面积 3.8 万平方米，已完成建筑（构）物面积 1.28 万平方米。服务对象满意度（游客满意度）大于 90%，均达到或超过年初设定的预期目标。

（三）重点任务项目支出完成情况分析

1、基本情况

(1) 广州花园（锣鼓坑片区）项目是我局 2022 年的重点项目：

2022 年年初该重点项目预算批复 4000.00 万元，最终总预算金额为 4000.00 万元，预算调减幅度为 0%。主要用于广州花园建设、景区绿化改造、新建建筑（构）物、硬化地面铺装等建设任务。主要达到绩效目标是：完成绿化建设面积 182,000 平方米，新铺硬化道路 3.8 万平方米，新建建筑(构)物 1.28 万平方米，等建设任务，达到优化景观效果，满足城市发展及市民使用需求，使白云山风景区成为自然生态维护良好、景观形象和游赏魅力独特人与自然和谐发展的风景游憩境域。

广州花园（锣鼓坑片区）项目 2022 年预算金额（单位：万元）

项目名称	年初预算	追增(减)预算	年度预算金额
广州花园（锣鼓坑片区）	4000	0	4000
合计	4000	0	4000

项目实施情况

1、资金到位情况及使用情况

广州花园（锣鼓坑片区）项目年初下达预算批复 4000 万元，年中该项目无追增（减）预算资金 0 万元，财政局共

下达资金 4000 万元，资金到位率 100%。2022 年共计支出财政资金 4000 万元；预算执行率 100%。

该资金主要用于广州花园建设、景区绿化改造、新建建筑（构）物、硬化地面铺装等建设任务。具体各项目资金到位及使用情况如下表所示：

广州花园（锣鼓坑片区）项目资金到位及使用情况表

序号	项目名称	实际到位资金	资金到位率	支出资金	预算执行率
1	广州花园(锣鼓坑片区)	4000	100%	4000	100%
合计		4000	100%	4000	100%

（2）城维计划-道路绿化养护专项经费项目是市林业园林局 2022 年的重点项目

2022 年年初该重点项目预算批复 3773.00 万元，6 月份预算调增 320.00 万元最终总预算金额为 4093.00 万元，预算调增幅度为 7.8%。主要用于绿化一级养护，保持市管（16 路 2 岛）绿化长势良好，及时补植缺损和被破坏的苗木，维护绿地园建设施及绿地喷淋系统，营造充满生机的城市园林景观。

城维计划-道路绿化养护专项经费项目 2022 年预算金额（单位：万元）

项目名称	年初预算	追增预算	年度预算金额
城维计划-道路绿化养护专项经费项目	3773	320	4093
合计	3773	320	4093

项目实施情况

1、资金到位情况及使用情况

城维计划-道路绿化养护专项经费项目年初下达预算批复 3773 万元，年中该项目追增预算资金 320 万元，财政局共下达资金 4093 万元，资金到位率 100%。2022 年共计支出财政资金 4093 万元；预算执行率 100%。

该资金主要用于绿化一级养护，保持市管（16 路 2 岛）绿化长势良好，及时补植缺损和被破坏的苗木，维护绿地园建设施及绿地喷淋系统，营造充满生机的城市园林景观。具体各项目资金到位及使用情况如下表所示：

城维计划-道路绿化养护专项经费项目到位及使用情况表

序号	项目名称	实际到位资金	资金到位率	支出资金	预算执行率
1	城维计划-道路绿	4093	100%	4093	100%

	化养护专项经费 项目				
	合 计	4093	100%	4093	100%

2、绩效完成情况分析结论

本次绩效分析时段为 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日。

项目一：广州花园项目任务整体完成情况良好；

广州花园项目产出及效益监控结论一览表

类别	指标内容	指标值	完成度	结论
产 出 数 量	建设绿化面积	18.2 万平 方米	20.2 万 平方米	已完成绩效目标
	铺装面积	3.8 万平 方米	3.8 万平 方米	已完成绩效目标
	建筑(构)物 面积	≥1.28 万 平方米	1.28 万 平方米	已完成绩效目标
产 出 质 量	工程项目验收合格率	100%	100%	已完成绩效目标
产	投资控制在	不超过批	不超过	已完成绩效目标

出 成 本	概算内	复概算	批复概 算	
生 态 效 益	改善公园的 环境是否明 显	明显	明显	通过绿化面积及铺装面积的不断 扩大提高了游园舒适度，优化了公 园景观格局，明显改善公园整体 的环境。已完成年度绩效目标。
服 务 对 象 满 意 度	游客满意度	≥ 90%	所有项 目游客 满意度 均大于 90%	已完成绩效目标

项目二：城维计划-道路绿化养护专项经费项目任务整体完成情况良好；

城维计划-道路绿化养护专项经费项目产出及效益监控结论一览表

类	指标内容	指标值	完成度	结论
---	------	-----	-----	----

别				
产出数量	投保覆盖率	购买公众 责任覆盖 项目 166 万平方米 绿化	已完成 购买公 众责任 覆盖项 目 166 万 平方米 绿化	已完成绩效目标
	工程档案资 料完整度	100%	100%	已完成绩效目标
	结算评审完 成率	100%	100%	已完成绩效目标
	防治次数	绿地全年 红火蚁防 治次数不 少于 5 次	5 次	已完成绩效目标
	工程项目验 收合格率	100%	100%	已完成绩效目标
社会 效益	安全隐患排 除量	每月排除 养护范围 树木断 枝, 倒伏,	6 宗	已完成年度绩效目标。

		遮挡标识牌等、安全隐患不少于6宗		
	施工期间安全事故数	占道养护施工安全事故全年不多于5宗	0宗	已完成绩效目标
	社会效益成果能否为园林绿化建设提供数据支撑	是	是	已完成绩效目标
服务对象满意度	服务对象满意度	≥90%	进一步绿化美化环境，针对各项项目实施情况，市民满意度	已完成绩效目标

			均达到 90%以上	
--	--	--	--------------	--

3、主要工作成效

2022年，我局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示批示精神，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，全面落实省委、省政府决策部署和市委、市政府工作要求，各项重点工作顺利完成。

（一）全面彻底推进整改落地落实。深入学习贯彻习近平总书记重要指示精神，深刻汲取大规模迁移砍伐城市树木问题教训，坚决扛起主体责任，聚焦政治、思想、作风、制度、能力五个方面推进全员整改、全方位整改、高质量科学整改。强化政治理论武装。召开整改工作领导小组会24次。成立局系统“1+15”习近平生态文明思想理论学习研究小组，开展学习研讨490多次。聚焦重点项目整改。住建部通报的5个城市公园、12个社区、87条道路已完成整改。我局牵头的38项市整改任务已完成27项，其余纳入常态化管理。组建人民公园“三委员会一中心”（专家顾问委员会、公众意见咨询委员会、管理委员会和管理中心），完成树木保育复壮，推动历史风貌保护和恢复，提级管理人民公园等3座城市公园。排查评估全市在建拟建园林绿化工程项目60个，优化18个、取消4个。加强树木管养利用。在白云山、海珠湿地等种植利用迁移苗木4752株，其中榕树2888株。开展古树名木及后续资源调查，新增古树61株，核定古树后续资源树木4238株，认定名木7株。研究利用榕树等乡土树种种质资源，制定《广州市主要乡土及适生植物名录》，建成我市首个榕树主题公园。创新建立迁移苗木中转基地17个，为苗木迁移中转提供有力保障。全力创新管理机制。优化林业园林管理体系，市成立广州地区绿化委员会园林绿化专业委员会，各区成立绿化委员会和园林绿化专业委员会，市林业园林局成立专家顾问小组。规范林业园林工作规划、建设、保护、管理全过程，修订施行《广州市绿化条例》，

在全国发挥了示范作用，制定出台《广州市历史名园保护办法》《广州市城市树木保护管理规定（试行）》等制度 29 项，力度之大前所未有的。在国内率先实行树木保护专章制度，收回“古树名木迁移审核”等 4 项市级审批权限，统一全市绿化审批办事指南，对各区绿化行政审批实行报备制，全市绿化行政执法立案 280 宗，结案 227 宗，罚款 477.46 万元。

（二）齐心协力共建华南国家植物园。深入贯彻落实习近平总书记关于建设国家植物园体系的重要讲话精神，落实国务院批复精神，华南国家植物园实现成功揭牌。建立工作运行机制。建立五方协调机制，成立三方建设领导小组、市建设领导小组和共建专班，编制印发工作方案。规划构建城园融合体系。配合华南植物园编制总体建设方案，编制印发市推进华南国家植物园建设实施方案，研究城园融合体系规划建设管控机制。搭建科研平台。协助申报全国重点实验室，共建华南植物资源研发中心“一中心两平台”。解决历史遗留问题。完成 365 亩用地清场工作。提升周边环境品质。协助编制周边交通条件及环境品质提升方案。

（三）全面深入推行林长制。坚持高位推动。市成立全面推行林长制工作领导小组，市委书记、市长亲自担任市第一总林长、市总林长，颁布 2022 年第 1-3 号总林长令。市级林长带头落实林长巡查制度，全市各级林长巡查 17 万人次。构建林长体系。各区均成立由党政主要领导挂帅的领导小组，构建四级林长制体系，设立四级林长 9601 名、护林护绿员 3899 名、监管员 3397 名。利用智慧绿化平台“一张图”，对全市绿化资源进行网格化管理，各区均建立以村（社区）级长、基层监管员、护林护绿员为主体的基层“一长两员”网格化源头管护机制。积极探索“林长+”模式，市林长办与市检察院、市公安局分别建立工作协作机制。坚持以考促建。对照国家和省市林长制考核办法和考核细则，压实各级备考责任，以国家和省首次林长制考核，推动森林资源管理、野生动植物保护和灾害防治、造林绿化等重点任务落实，已完成省林长制年度考核迎检工作，成绩获得肯定。加快改革步伐。稳妥推进林业改革发展综合试点和林业园林

“双碳”工作，巩固集体林权制度改革成果，完成集体林权流转交易 38 宗，交易金额累计 2782.59 万元。推进自然保护地建设，设立自然保护地管理机构 37 个，完成全市现有 89 个自然保护地整合优化预案，初步建立全市自然保护地体系。推动高质量发展。建设山水林田湖草生态修复示范区，造林和生态修复 4.1 万亩。植树季（1 至 5 月底）全市义务植树种植树木 81683 株，包括榕树 4975 株，利用回迁苗木 3091 株。市委印发实施《广州市贯彻落实〈中共广东省委关于深入推进绿美广东生态建设的决定〉的行动方案》，《广州山水林田湖草生态修复示范区建设实施方案（2021-2025 年）》。联合生态环境局编制实施《广州市节能环保和生态产业链高质量发展五年行动计划（2021-2025 年）》。召开市油茶产业发展研讨会，编制《广州市油茶产业发展方案》，积极发展油茶产业。成立局贯彻落实市推进《南沙方案》领导小组，助力南沙高质量发展。

（四）用心用情共享绿色发展成果。推出绿色惠民举措。建成使用白云山南门岗和集散广场，完成立体绿化 4.8 万平方米、绿化美化乡村 46 条，新建口袋公园 52 个，超额完成市民生实事任务，新建改造公园景区厕所 32 座，绿道新增 32 公里、提升 208 公里，新增公园绿地缓跑径 22 公里、碧道 3.3 公里，开放公园绿地草坪帐篷区域 24 个，打造湾区书屋、陌上花开等公园文化艺术空间，受到市民欢迎。讲好花城绿城故事。擦亮花城品牌，举办第 29 届广州园林博览会暨 2022 广州国际花艺展。开展形式多样的科普活动，深耕“听·见花开”“动物园奇妙夜”等科普品牌，累计举办 165 余场，受众近 2325.8 万人次。举办“我身边的大树”全市青少年作文大赛，编辑出版书籍《古树与乡愁》，讲好古树名木故事。丰富景区文化内涵，深入挖掘白水山等公园景区历史文化资源。加大新闻宣传力度，举办新闻发布会 4 场，媒体报道 5000 余篇次，其中中央媒体报道 170 余篇，人民日报纸媒报道 13 篇，点赞广州生态文明建设卓有成效。《人民日报》（海外版）刊登《环绕着中山纪念堂有了一条生态游径》，新华社《瞭望》刊发《持续夯实生态基底 广州探

索实行树木保护专章制》，肯定广州的先进做法。信息工作实现历史性突破，市委稿件采用排名提升 19 名，中共中央办公厅秘书局采用 1 篇。

（五）着力保护生物多样性。组织生物多样性论坛、国际生物多样性日等活动，增强公众生物多样性保护意识。海珠湿地打造最美城央湿地，花都湖、南沙湿地成功列入省重要湿地名录。加强野生动物保护。积极推进华南虎、白鹇等濒危物种迁地保护，推进生物多样性中心科普基础设施、水鸟生态廊道等项目建设，完成廊道节点质量提升 47.7 公顷，栖息地生境修复 105.24 公顷。做好市人大对《中华人民共和国野生动物保护法》《广州市禁止滥食野生动物条例》实施情况的迎检工作，受到好评。处置野生动物扰民和接收救助事件 300 余宗，接收救护各类野生动物共计 700 余只（条）。强化部门协作，联合市场、公安等部门开展“清风行动”，查处行政案件 4 起。加强野生植物保护。实现松材线虫病发生面积、病死树数量双下降，超额完成省下达的任务，压减松材线虫病发生面积 3.75 万亩，提前拔除黄埔区云埔街、花都区新雅街 2 个疫点镇。强化检疫监测预警，印发《广州市松材线虫病疫情防控五年攻坚行动实施方案（2021-2025 年）》《广州市林业园林有害生物灾害应急预案》。

（六）持续增强自主创新能力。强化广州市生态园林科技协同创新中心、广州市簕杜鹃、木棉国家林木种质资源库等平台建设，为科技创新提供保障。全年引进新优园林植物 1200 种，申报植物新品种 3 个，助力解决花卉种源“卡脖子”问题。加强新优植物产业化技术研究，成功攻克粉花蒂牡花等新优品种的繁殖难题。建设林业园林行业标准，发布《行道树种植养护技术规范》《人行天桥、立交桥绿化种植养护技术规范》等 4 个行业规范。动物园加大濒危物种迁地保护力度，积极开展物种繁育和疫病防控等创新工作。成功繁育东白眉长臂猿、马来熊等国家一级重点保护物种。开发出国内首款大熊猫华南虎专用犬瘟热病毒基因重组山羊痘病毒疫苗，构建华南虎的基因组图谱及家系。开发出穿山甲等野生动物营养添加剂。

（七）不断强化安全防范工作。圆满完成重阳登高安全保障。牵头与各成员单位夜以继日、创造性开展安全保障工作，确保登山群众度过了一个欢乐祥和、平安有序的重阳佳节，工作得到了市领导的表扬。重阳节前夜，市委林克庆书记登上白云山检查全市登高安全保障工作，并对我局工作给予充分肯定。郭永航市长在市政府常务会等会议对重阳登高工作进行动员部署。王焕清副市长主持调度会 11 次，首次采取挂图作战，实现精准分析、动态管理和全市力量统筹，及时解决了人群聚集防疫难、登山环境脏乱差、登山群众出行难和需求落地难问题。突出抓好安全生产工作。充分利用治安和防火视频监控系统，强化日常安全监控；开展安全生产隐患排查和整治，深入林场、公园景区开展隐患排查，全年共开展地质灾害风险隐患点排查自查 220 余次，三防应急演练 60 余次，全年局系统无安全事故发生。突出抓好森林防火工作。完成森林火灾风险普查工作，开展防火巡查督导，加强野外火源管控，强化森林防火宣传，全年无大的森林火灾发生。突出抓好疫情防控工作。抓好公园景区、建筑工地等重点区域的防控工作，全力推进疫苗接种工作，局系统在职人员加强针疫苗接种率达 98%。树立全市一盘棋思想，组建 100 人的抗疫志愿服务队支援疫情严重的海珠区，组建 103 人的核酸采集志愿服务队为海珠、荔湾等 4 区采集核酸 24 万人次，抽调 20 人组成突击队，组织 5199 人次党员干部参加社区防控工作，为我市疫情防控工作作出贡献。

奋斗充满艰辛，成绩令人鼓舞。过去一年取得的成绩，根本在于始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，在于市委、市政府的坚强领导，在于省市相关部门的大力支持，在于全市林业园林人的辛勤工作、无私奉献。2022 年，全市林业园林系统在纵深推进整改、疫情防控、全面推行林长制、推动林业园林高质量发展等方面涌现出了许多先进典型，出了很多亮点。

三、存在的主要问题

（一）疫情带来工作不确定性，少数项目完成有难度
新冠病毒不断变异，疫情管控常态化，所有工作都需要

对此做出调整。市林业园林局在疫情之下，克服困难，抓紧时间，快速推进，上半年大部分工作进展顺利，特别是工程类、养护类完成较好，不少项目已完成或接近完成全年工作目标。但是也有少数项目受疫情影响比较大，工作进展不顺利，比如公园维护提升改造项目中的入园人数指标，虽然各市属公园积极做好疫情防控工作，2022年游客数量较2021年有较大恢复，但疫情反弹仍对入园人数造成巨大影响。再比如各公园举办的惠民活动、科普活动，因疫情原因，做了大量前期准备工作，财政资金也已经支出，但活动最终不能落地。

（二）项目过程管理粗细不一，监管有待优化

本次年中绩效跟踪监控中大大小小审核了市林业园林局十余个项目的半年项目管理文件，发现了一些项目管理的优秀团队，比如广州市儿童公园对外联络部负责的科普教育活动项目，针对儿童特点，不仅做好项目活动本身的管理，而且对于儿童安全、活动传播等也做了全面的考虑和周密的安排。有部分项目缺少项目管控意识，过程中管理比较被动，缺少提前的流程规划、监督手段安排，基本的过程管理文件缺失、不规范。

（三）绩效目标合理性有待提升，未能反映项目整体效益

一是项目绩效目标设置不全面。项目单位设置了绩效目标，但所设绩效目标仅反映部分项目的产出和效益，并未反映整个项目的实施效益，难以有效指导项目工作的组织开展。二是项目绩效指标设置规范性不足。三是项目绩效指标设置全面性和个性化不足。

四、下一步改进措施

（一）借助新技术用创新克服疫情等不利影响

面对疫情常态化的特点，等待是不能解决问题的，在这方面我局内部已有一些项目做出了有益的尝试。比如广州市动物园，在去年疫情中就积极探索线上线下融合办活动，不仅能克服疫情的影响，而且大大丰富了科普活动的互动功

能，今年还结合动物造型进行大力宣传（如狮子阿杭），不仅做好科普服务，也更好地实现品牌传播，增强了与市民的粘性。疫情对全市公园入园人数也带来压力，如何让更多市民享受到广州市公园的美景，让我局的工作实现社会效益，线上云游园也是一个可考虑的创新服务方式，目前各地旅游部门云游活动已经很多，我局化疫情危机为互联网+商机，业务服务升级的契机，积极探索，主动布局。

（二）强化过程管理，织密管理安全网

通过监控，我们注意到，各项目团队的管理意识存在差别，优秀的团队在项目规划阶段就会就流程合理性、完善性、安全性等进行规划，在流程中设置质量监控环节或人员，各种过程管理文件资料也收集得比较完整。我局将进一步开展项目管理培训，强化项目过程管理意识。同时前置质量管理设计，未来在各项目前期规划方案中确保质量、安全管理环节有规划。并针对已完成项目，下半年提前进行结项检查，补上前期管理漏洞，补齐过程管理文件。

（三）调整部门整体支出目标关注点

结合 2022 年部门重点工作和十四五规划的了解，广州市的园林绿化工作已走过了单纯追求城市绿化率、公园绿地面积的初级阶段，现阶段的工作重点更多体现在优化景观、提升管养水平、完善资源保护、强化品牌建设、提升服务品质等方面，因此绩效目标的设置也应由以往关注数量转向关注园林绿化品质。另外，作为年度部门整体支出绩效目标，以当年工作成效为衡量数据，从而避免人口数量、建成区面积等非部门工作数据对绩效实现情况的影响。