

2022 年度广州市档案馆部门重点项目 绩效评价报告

一、评价项目概述

（一）项目背景

根据我馆职责，主要负责贯彻执行党和国家档案事业方针政策和法律法规，落实本市档案事业发展规划、计划和相关政策法规，组织实施市直单位电子档案移交系统或数据接口部署，负责本馆馆藏档案资料的保管利用、档案信息化建设、馆藏档案数字化等，以及《全国档案事业发展“十三五”规划》（档发[2016]4号）对数字档案资源建设提出了明确要求。

（二）项目立项依据

根据市委常委会会议决定事项通知《关于做好我市国家档案馆业务建设工作的意见》以及根据《全国档案事业发展“十三五”规划》的要求，我馆需加大力度继续开展馆藏纸质档案数字化工作。

（三）项目绩效目标

在馆藏资源的基础上开展数字档案资源建设，计划 2020—2022 三年时间完成民国档案数字化加工 375 万页，完成新中国成立后文书档案数字化加工 600 万页，提高馆藏档案数字化比例，为通过国家数字档案馆测评打基础。在 2020 年完成馆藏民国档案数字化加工 27.5 万页，2021 年完成馆藏民国档案数字化 121 万页、建国后文书档案 100 万页基础上，2022 年根据财政拨款完成合同剩余工作量，馆藏民

国档案数字化 215.1 万页，建国后文书档案数字化 137.8 万页，包括数字化前整理、扫描、编目著录、数据挂接、实体装订等流程。

（四）项目资金来源及使用情况

项目总预算 1568.82 万元，市财政实际拨款 1383.96 万元。项目按财政投入实施公开招标，项目 2020 年 6 月完成政府采购后启动实施，按合同约定时间 2022 年 9 月完成年度验收。2020 年、2021 年、2022 年财政资金分别到位 137.21 万元、452 万元、794.75 万元，当年全部根据项目合同和项目验收报告按时支出。

（五）项目实施情况

项目采用质量控制、进度控制、合同管理、安全管理等来保障项目质量管理。定期召开项目例会，协调各方，保证项目按计划顺利实施。2022 年根据财政拨款情况完成合同剩余工作量，在 2020、2021 年任务完成的基础上，完成馆藏民国档案数字化 215.1 万页、建国后文书档案数字化 137.8 万页，包括数字化前整理、扫描、编目著录、数据挂接、实体装订等流程。

二、绩效评价概述

（一）评价目的

及时掌握项目资金支出进度和和绩效目标实施情况，分析绩效评价发现的问题原因，及时采取督促和纠偏措施，确保项目能够如期完成绩效目标。

（二）评价设计与实施

按照 2023 年广州市市级财政资金支出绩效评价工作方案要

求，运用科学、合理的绩效评价指标、评价标准和方法，围绕项目决策情况、资金管理和使用情况、相关管理制度办法健全及执行情况、项目实现的产出和取得的效益等情况开展部门绩效评价。

（三）绩效评价指标体系和评分标准方法

按照 2023 年广州市市级财政资金支出绩效评价工作规范中的指标体系和评分标准进行评价。

三、评价结论与绩效分析

（一）总体结论

2022 年按财政拨款，如期完成馆藏民国档案数字化全流程加工 215.1 万页，建国后文书档案数字化 137.8 万页，并按规定完成项目验收及支出。包括数字化前整理、扫描、成果编目著录等流程。绩效评价优秀，绩效评价分值为 99 分。

（二）项目绩效分析

1. 2020-2022 年开展数字档案资源建设，完成民国档案数字化加工 363.6 万页，完成新中国成立后文书档案数字化加工 237.8 万页，提高馆藏档案数字化比例达到 56%，提供质量合格规范的档案数据进行利用，利用档案人次达到 1298 人次，利用档案案卷、件次达到 39573 卷（件），提供网络查询目录数达到 60000 件，已数字化的档案尽量提供数字成果利用，不再调用档案原件，节省档案出入库登记、复印，清点统计时间等，提升档案利用效率和服务水平。

2. 2022 年按财政拨款，签订年度项目协议及制定任务计划，如期完成馆藏民国档案和文书档案数字化全流程加工 352.9 万页，包括数

字化前整理、扫描、成果编目著录等流程。按规定完成项目验收支出。绩效自评优秀，绩效自评分值为 99 分，但是年度拨款比例偏大，年度任务完成时间紧。

四、项目主要绩效或成功经验

（一）项目成立馆质检小组，按计划对加工批次数据进行质检，发现问题及时纠正，保障项目质量管理。项目实施小组定期召开项目例会，协调各方，讨论项目难点与问题，保证项目按计划顺利实施。

（二）项目持续数字化工作，向社会提供数字成果利用，不再调用档案原件，节省档案出入库登记、复印，清点统计时间等，提升档案利用效率和服务水平。

五、存在问题或不足

一是项目按计划分三年实施，受疫情影响财政拨款年度不够均衡，影响项目实施进度，项目施工人员不稳定，管理难度加大；二是在开展项目预算评审时，对第三方质量监理费用占比评定偏低，影响项目管控和质量。

六、相关建议

一是提请财政继续加强对我馆重点项目的资金支持，确保项目按计划稳步实施；二是适当提高档案数字化项目预算中有关第三方质量监理费用款项比例，提高项目管控水平和质量。