

2022 年度中国共产党广州市委员会政法委员会部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门概况

按照《保密法》及其实施条例的规定，本部门主要职责、人员构成及内设机构情况不对外公开。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

根据中央、省和市关于我市政法工作的总体部署以及年度政法工作计划安排，2022 年度，我市政法工作紧紧围绕部门职责以及党的二十大安保等重点工作，一是多措并举坚决维护社会大局安全稳定；二是深入开展综合治理、市域社会治理、重点整治，努力提升平安广州建设水平；三是常态化开展扫黑除恶专项斗争，深化法治体系建设；四是加快推进政法领域信息化应用率，实施广东省政法跨部门大数据办案平台广州分中心（市委政法委中心平台）项目建设，提升部门间协同工作能力、办事效率和服务水平。

表 1 2022 年重点工作任务完成情况

年度重点工作任务	任务绩效目标	实际完成情况
信息化建设专项	一、通过开展广州“智慧政法”2019 年度项目建设，实现“综合态势一张图，专项分析一套表、处置跟踪一条线、指挥调度一张网”，在全省率先建立“融合共享、贯通协同、智能创新、聚力共治”的智慧政法新生态，助力平安广州建设；二、通过开展 2021 年政务信息化建设，提高全	通过开展年初安排和年中追加的信息化项目建设，一是完成智慧政法 2019 年建设项目合同验收。通过项目建设，实现了年初目标，如通过“红棉指数”建设，侧重依托可量化、可评分化客观指标，搭建起以“5+1”为核心的评测指标体系，自上线以来共收录 1110 条“红棉指数”指标，采集 23 个部门指标数据，发布“红棉指数”6 次；二是

	<p>体党员干部学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想质效和贯彻落实党中央决策部署及省委市委工作安排的水平，大力促进我委充分履行职责，推动出色完成平安广州、法治广州建设工作任务，开展平安法治宣传，不断提升群众安全感和平安创建知晓率；三、通过开展市委专项建设，按期完成上级统一部署工作。</p>	<p>完成 2021 年政务信息化 4 个子项目的用户验收。对广州街坊小程序进行升级改造，进一步优化了广州街坊小程序功能；完成党建系统、法学会会员管理系统建设，推动我委相关工作有序开展，推动出色完成平安广州、法治广州建设任务，大力促进提升我委履职能力；三是按期完成市委专项建设任务等。</p>
法学业务工作	<p>围绕党委政府工作大局，立足广州特色，团结广州市法学和法律工作者，提供立法建议，积极发挥咨政建言作用；开展法学研究，交流前沿法学理论和法律实践，组织专项课题调研，更好地为党委政府提供法律决策依据和理论支撑；持续提升《法治论坛》刊物出版，不断提升刊物影响力；开展法治宣传教育；提供基层法律服务和中立法律服务。</p>	<p>2022 年共完成《广东省司法鉴定管理条例》、《广州市绿化条例》、《广州市快递条例》等 14 部地方法规、规章的立法论证和其他重要事项的专家意见征集工作，收集专家意见 123 条。组织“国际新形势下我国企业反外国制裁的法律对策”、“粤港澳大湾区法治融合中的广州事权研究”、“广州传统法律文化研究”三项课题调研并形成结项报告。编辑出版《法治论坛》三辑，刊用文章 90 篇，约 90 万字，刊物在学界的影响力进一步扩大，2022 年入选中国人文社会科学期刊 AMI 综合评价报告，在知网的被下载量达 60381 次。市中立法律服务社全年提供线上线下法律服务咨询 812 人次，群众满意度达 99.5%。</p>
部门日常工作	<p>通过深入开展“广州街坊”群防共治品牌队伍培育及平安广州建设宣传、社会治安重点地区和突出问题专项排查整治行动，培育基层社会治理创新项目、开展市域社会治理现代化试点工作宣传、总结及评估，深化法治建设，开展扫黑除恶专项斗争宣传，进一步完善社会治理体制，提升社会治理水平，营造风清气正、平安法治的城市环境；不断加强政法队伍建设、政法宣传和舆情引导工作，整合资源，传播政法正能量，促进广州社会大局和谐稳定。</p>	<p>通过持续深化重点地区整治行动，进一步巩固重点整治地区社会治安状况；组织开展广州市市域社会治理创新项目大赛，市域社会治理影响力进一步提升；组织开展 2019-2021 年度广州平安建设和扫黑除恶专项斗争工作先进集体、先进工作者暨第八届人民满意政法干警评比表彰及政法队伍培训活动，进一步营造争先创优氛围，不断强化政法队伍建设。截至 2022 年底“广州街坊”微信小程序注册并运行的群防共治队伍达 466 支，实名注册人数达 105 万余人，当年开展活动达 20 万余次，品牌队伍建设及运营推广进一步完善；2022 年我市扫黑除恶专项斗争群众知晓率达 90.2%，其中 90.5% 的群众知晓扫黑除恶已进入常态化阶段，较 2021 年提升 2%，扫黑除恶专项斗争满意度达 98.5%，</p>

		全省排名第4,较上年排名进一步提升。经过持续不断的深化法治建设、平安广州建设、政法宣传和舆情引导,进一步营造风清气正、平安法治的城市环境,有效促进广州社会大局和谐有序。
--	--	--------------------------------------------------------------------------------------

(三) 部门整体收支情况

1.预算收入情况。本部门 2022 年度年初预算收入 9,510.3 万元,其中:一般公共服务预算收入 5,979.44 万元,公共安全预算收入 200 万元,科学技术预算收入 632.75 万元,社会保障和就业预算收入 755.36 万元,卫生健康预算收入 36 万元,住房保障预算收入 1,906.75 万元。

2.预算支出情况。本部门 2022 年度全年预算数 9,418.58 万元,决算支出 9,369.27 万元,其中:一般公共服务决算支出 5,860.08 万元,公共安全决算支出 172.21 万元,科学技术决算支出 758.25 万元,社会保障和就业决算支出 772.33 万元,卫生健康决算支出 26.93 万元,住房保障决算支出 1,779.46 万元。全年支出进度 99.5%,支出执行率 99.5%。

3.支出规模情况。本部门 2022 年度部门决算支出 9,369.27 万元,其中:基本支出决算数 6,440.15 万元,占比 68.7%;项目支出决算数 2,929.12 万元,占比 31.3%。

表 2 2022 年部门整体支出决算表

按支出性质分类	年初预算数 (万元)	全年预算数 (万元)	决算数 (万元)
本年支出合计	9510.3	9418.58	9369.27
一、基本支出	6713.55	6448.38	6440.15
人员经费	6186.36	5938.27	5932.78
公用经费	527.19	510.11	507.37

二、项目支出	2796.75	2970.20	2929.12
--------	---------	---------	---------

(四) 部门整体绩效管理情况

1.部门整体支出绩效目标。按照预算编制及财政资金使用绩效管理要求，本部门设置年初总体目标如下：

(1) 持续深化“广州街坊”品牌队伍培育、平台运行及宣传推广，深入开展重点整治、市域社会治理等，进一步提升社会治理水平，促进平安广州建设，切实维护社会大局稳定。

(2) 扎实推进法治建设、中立法律服务、法治宣讲、法学研究及专刊出版，营造法治的城市环境。

(3) 不断加强扫黑除恶专项宣传，开展评比表彰、政法队伍培训、宣传和舆情引导工作，整合资源，传播政法正能量。

(4) 大力推进信息化项目建设，加强政法工作信息化应用，提高政法部门信息化覆盖率。

2.绩效管理及运行监控情况。按照全面实施预算绩效管理有关要求，本部门严格落实日常绩效运行监控，扎实开展项目支出全覆盖绩效评价。一是持续加强预算绩效目标管理，不断提高预算管理的科学化和精细化水平；二是扎实开展年中绩效运行监控工作，及时分析并纠正绩效目标偏差。认真组织项目支出、单位整体支出和部门整体支出绩效自评；三是强化绩效评价结果的运用，评价结果与下一年度项目资金安排、部门及其主要负责人的评先评优挂钩，不断促进本部门绩效管理水平的提升。

二、综合评价分析

2022年度，本部门紧紧围绕年初设定的绩效目标，严格落

实主体责任，定期开展项目进度及目标实现情况分析，部门整体绩效目标运行及实现情况良好。一是着力提升风险预警应急处置能力，圆满完成重要节点安保任务。二是坚持打防管建并举，建设更高水平平安广州。1.严厉打击犯罪，持续提升群众安全感满意度；2.完善社区“三人小组”机制，全力防控疫情；3.对26个重点镇街及广州火车站周边地区实施重点治理；4.在全市176个镇（街）建成社会心理服务站；5.“广州街坊”群防共治队伍达466支，全年开展活动20万余次；6.进一步完善扫黑除恶斗争常态化机制。三是稳步推进市域社会治理现代化试点。协同开展城中村治理，推进“五合一”专项整治和综治中心提档升级。创新设立“红棉指数”，做法得到市主要领导肯定。四是在全国率先制定并上线首个覆盖市、区两级的法治建设考评体系。《法治论坛》入选中国人文社会科学期刊AMI综合评价报告，影响力进一步扩大。全年提供中立法律咨询812人次，群众满意度99.5%。五是着力锻造过硬政法队伍，开展第八届人民满意政法干警评比表彰1次、专题培训4次。打造“政法记者一线行”等品牌活动，政法宣传影响力不断提升。六是推进广东省政法跨部门大数据办案平台广州分中心平台等信息化建设，做好广州政法信息网运维，为政法工作开展提供稳定的信息支撑。

表3 2022年度部门整体支出绩效关键指标完成情况

序号	指标名称	预期实现值	实际完成值
1	创新项目	预算年度内组织开展广州市市域社会治理创新项目大赛1次并遴选出广州市市域社会治理创新项目10个。	2022年度组织开展广州市市域社会治理创新项目大赛1次并遴选出广州市市域社会治理创新项目10个。

序号	指标名称	预期实现值	实际完成值
2	先进集体、先进个人表彰	预算年度内评选出广州市扫黑除恶专项斗争先进集体 20 个、先进工作者 35 名，平安建设先进集体 20 个、先进个人 25 名，人民满意政法干警 20 名。	2022 年度组织开展评选表彰活动并评选出广州市扫黑除恶专项斗争先进集体 20 个、先进工作者 35 名，平安建设先进集体 20 个、先进个人 25 名，人民满意政法干警 20 名。
3	扫黑除恶专项斗争宣传	一是设计 5 款常态化扫黑除恶专项斗争及《反有组织犯罪法》创意宣传海报；二是更新网上主题展览馆内容 1 次；三是组织开展《反有组织犯罪法》有奖知识问答 1 次；四是更新线下宣传教育基地内容 1 次；五是制作发布《反有组织犯罪法》政策解读 MG 动画 1 条。	2022 年度完成创意宣传海报设计 5 款；完成网上、线下宣传更新、有奖知识问答各 1 次；制发政策解读 MG 动画 1 条。
4	开展社会治安重点地区综合整治情况	对 1 个以上的社会治安重点地区、5 个以上的社会治安突出问题地区开展专项整治行动。	对 1 个社会治安重点地区、26 个社会治安突出问题地区开展了专项整治行动。
5	代理组织采购数量	全年代理组织约 70 个采购项目（含智慧云平台采购项目）。	全年完成代理组织采购项目 80 个（含智慧云平台采购项目）。
6	群防共治队伍规模	500 支。	“广州街坊”微信小程序注册并运行的群防共治队伍 466 支。
7	网络舆情监测情况	每日（工作日）制作舆情日报和专报产品 1 份。	完成每日（工作日）制作舆情日报和专报产品 1 份。
8	新媒体及政法网站运营	1.“广州政法”微信公众号、抖音、微博等新媒体账号粉丝总数超过 130 万。2.广州政法网站全年访问正常率达到 99%。	1.新媒体账号粉丝总数已超过 145.58 万。2. 广州政法网站全年正常率 99%。
9	验收合格率	不低于 90%。	验收合格率 100%。
10	系统并发数	100 个。	共涉及两个信息化建设项目，平均系统并发数 140 个。

序号	指标名称	预期实现值	实际完成值
11	业务数据量	2G 以上。	共涉及两个信息化建设项目，平均业务数据量 2.69G。
12	群众安全感满意度指标	92.8%以上。	群众安全感 98.8%，政法工作满意度 96.7%。
13	满意度指标（编外人员服务满意度）	不低于 80%。	第三方服务单位满意度 100%。
14	群众重复咨询比例	低于 20%。	群众重复咨询比例 10%。
15	网站正常运行率（法学会网站）	大于 85%。	网站正常运行率 99.7%。

（一）自评结论综述

根据《广州市财政局关于印发 2023 年广州市市级财政资金支出绩效评价工作方案的通知》要求，2022 年部门整体支出绩效评价指标体系设计总分为 100 分，区分履职效能和管理效率。我部门综合自评得分 96.88 分，其中：履职效能指标 49.38 分，管理效率指标 47.5 分。

表 4 部门整体绩效自评得分情况

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
履职效能	整体效能	部门整体绩效目标产出指标完成情况	20	19.43	97.2%
		部门整体绩效目标效益指标完成情况	20	20	100%
		部门预算资金支出率	10	9.95	99.5%

管理效率	预算编制	新增预算项目事前绩效评估	3	3	100%
	预算执行	结转结余率	2	2	100%
		财务管理合规性	2	2	100%
	信息公开	预决算公开合规性	2	1	50%
		绩效信息公开情况	2	2	100%
	绩效管理	绩效管理制度建设	5	5	100%
		绩效结果应用	3	3	100%
		绩效管理制度执行	7	7	100%
	采购管理	采购意向公开合规性	0.5	0.5	100%
			1.5	1.5	100%
		采购内控制度建设	1	1	100%
		采购活动合规性	2	2	100%
		采购合同签订时效性	3	3	100%
		合同备案时效性	1	0	0%
		采购政策效能	1	1	100%
	资产管理	资产配置合规性	2	2	100%
		资产收益上缴的及时性	1	1	100%
		资产盘点情况	1	1	100%
		数据质量	2	2	100%
		资产管理合规性	2	1.5	75%
		固定资产利用率	2	2	100%
	运行成本	公用经费控制率	2	2	100%
		“三公”经费控制情况	2	2	100%
合 计			100	96.88	96.9%

1.履职效能指标分值 50 分,得分 49.38 分,得分率为 98.8%。扣分的主要原因: 一是一般公共预算支出年度平均执行率 99.5%, 未达到 100%, 扣 0.05 分; 二是对确定的社会治安突出问题地区开展专项整治行动实际完成值超年初目标值 150%以上, 扣 0.5 分; 三是“广州街坊”微信小程序注册并运行的群防共治队伍 466 支, 完成年初目标值的 93.2%, 扣 0.07 分。

2.管理效能指标分值 50 分, 得分 47.5 分, 得分率为 95%。扣分的主要原因: 一是年度资产清查盘点审计报告提出存在问题, 扣 0.5 分; 二是部分合同未在合同签订之日起 2 个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开,扣 1 分; 三是财政部门预、决算公开检查通报指出本部门存在需整改事项,扣 1 分。

(二) 各项工作任务绩效目标完成情况分析

按照年度工作计划安排, 2022 年度, 本部门工作任务主要包括: 综合治理、法治建设、政法队伍建设和宣传舆情、信息化项目建设以及部分涉密专项工作。

1.综合治理方面。一是健全市委平安广州建设领导体制, 紧扣全年工作重点时段和节点完善督导检查机制, 努力实现发展与安全互相促进、动态平衡。人民群众安全感满意度进一步提升。二是坚持党建引领基层治理、坚持“五治并举”, 稳步推进市域社会治理现代化试点, 助推广州提升超大城市治理能力水平。三是坚持以宣传贯彻《反有组织犯罪法》为主线, 进一步完善工作机制, 常态化推进扫黑除恶斗争。

2.法治建设方面。一是深化法治政府建设。在全国率先制定《广州市法治镇(街道)指标体系》, 率先上线首个覆盖市、

区两级的法治建设考评体系，率先试行设立政府部门首席法律顾问制度。服务保障大湾区建设和《南沙方案》，出台《法治赋能<南沙方案>创新举措》。二是健全制约监督体系。加快推进政法跨部门大数据办案平台建设。AOL 电子诉讼服务机制、环境公益诉讼“广州经验”、智慧矫正“广州模式”等做法在全省复制推广。三是《法治论坛》入选中国人文社会科学期刊 AMI 综合评价报告，影响力进一步扩大。全年提供中立法律咨询 812 人次，群众满意度 99.5%。

3.政法队伍建设和宣传舆情方面。一是坚持严管与厚爱相结合，组织开展 2019 - 2021 年度广州市平安建设和扫黑除恶专项斗争先进集体、先进工作者暨第八届人民满意政法干警评比表彰 1 次、专题培训 4 次，着力锻造“五个过硬”和“四个铁一般”的政法队伍。二是打造和开展“政法记者一线行”品牌活动，持续宣传报道一线政法故事，全年统筹全市政法系统在各类媒体发稿超 15000 篇，其中中央级媒体发稿近 3000 篇，政法新媒体矩阵建设不断加强，各类新媒体平台累计粉丝数超 145.58 万人，政法宣传影响力、传播力不断提升。

4.信息化项目建设方面。一是通过开展信息化项目建设，保证广州政法信息网网络和应用系统安全稳定运行，实现了政法部门网络之间的数据交换，提升了部门间工作能力、办事效率和服务水平，探索建立“融合共享、贯通协同、智能创新、聚力共治”的智慧政法新生态。二是建立完善了运维工作体系，通过开展信息化运维服务项目，完善了中共广州市委政法委员会运维工作体系，丰富了运维技术手段，提升了运维保障能力，保

障了通讯链路的畅通链接、应用系统的稳定运行、桌面设备的正常工作、云资源满足使用需求，确保了网络的安全，为市委政法委各项日常工作高效开展提供了很好的运维支撑。

表 5 2021 年度部门工作任务部分关键性指标及完成情况

序号	指标名称	预期实现值	实际完成值
1	创新项目	预算年度内组织开展广州市市域社会治理创新项目大赛1次并遴选出广州市市域社会治理创新项目10个。	2022年度组织开展广州市市域社会治理创新项目大赛1次并遴选出广州市市域社会治理创新项目10个。
2	先进集体、先进个人表彰	预算年度内评选广州市扫黑除恶专项斗争先进集体20个、先进工作者35名,平安建设先进集体20个、先进个人25名,人民满意政法干警20名。	2022年度组织开展评选表彰活动并评选出广州市扫黑除恶专项斗争先进集体20个、先进工作者35名,平安建设先进集体20个、先进个人25名,人民满意政法干警20名。
3	开展社会治安重点地区综合整治情况	对1个以上的社会治安重点地区、5个以上的社会治安突出问题地区开展专项整治行动。	对1个社会治安重点地区、26个社会治安突出问题地区开展了专项整治行动。
4	群防共治队伍规模	500支。	“广州街坊”微信小程序注册并运行的群防共治队伍466支。
5	新媒体及政法网站运营	1.“广州政法”微信公众号、抖音、微博等新媒体账号粉丝总数超过130万。 2.广州政法网站全年访问正常率达到99%。	1.新媒体账号粉丝总数已超过145.58万。 2.广州政法网站全年正常率99%。
6	验收合格率	不低于90%。	验收合格率100%。
7	群众重复咨询比例	低于20%。	群众重复咨询比例10%。

(三) 各重点任务项目支出完成情况分析

本部门2022年年初设定的主要支出项目3个，分别是：信

息化建设专项、法学业务工作、部门日常业务工作。

1.信息化项目建设经费主要用于开展广东省政法跨部门大数据办案平台广州分中心(市委政法委中心平台)项目建设、广州智慧政法 2019 年(非涉密部分)建设、2021 年度政务信息化建设以及其他涉密专项建设。

2.法学业务工作主要用于委托开展法学课题研究、涉外法治专项研究, 出版印刷《法治论坛》, 中立法律服务, 法治实践活动, 法治宣传活动。组织法学专家对立法、重要文件(制度)或重大决策、案(事)件进行研究, 提出专业咨询意见。举办法学会会员、各类法学法律工作者或者法学会机关工作人员培训活动。印刷《法学智库内参》等要报文件和学术研究成果等。

3.部门日常业务工作主要用于委托第三方开展“广州街坊”群防共治微信公众号及小程序数据信息收集分析、“广州街坊”品牌队伍培育及平安广州建设宣传。开展社会治安重点地区和突出问题专项排查整治行动, 培育基层社会治理创新项目、开展市域社会治理现代化试点工作宣传、总结及评估, 深化法治建设, 开展扫黑除恶专项斗争宣传。委托政法公众号以及政法网运营、网络舆情监控及政法榜单制作、《平安广州》印刷、政法志编写、内部审计、绩效管理、财务报告及内部控制审计、采购项目管理服务、资产清查盘点、档案规范化及数字化整理。开展 2019-2021 年度广州平安建设和扫黑除恶专项斗争工作先进集体、先进工作者暨第八届人民满意政法干警评比表彰、组织全市政法系统干部进行专题培训。

表 6 重点项目支出决算情况

序号	项目名称	年初预算数 (万元)	全年预算数 (万元)	决算支出数 (万元)	支出执行率
1	信息化建设开发经费项目	632.75	758.25	758.25	100%
2	法学会日常工作经费	220	215.1	178.53	83%
3	部门日常工作经费	712	793	791.36	99.8%

(四) 主要工作成效

1.坚持党的绝对领导，全面加强政法系统政治建设。学深悟透习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神中的政治要求，坚决捍卫“两个确立”、坚决落实“两个维护”，切实增强政法工作的政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

2.坚决维护国家政治安全，不断增强全民国家安全和素养，筑牢国家安全人民防线，全年开展国家安全宣讲 40 余场，逾 2 万人直接接受国家安全教育。全面夯实社会稳定基层基础，着力提升风险预警应急处置能力，圆满完成党的二十大安保任务。

3.坚持打防管建并举，建设更高水平的平安广州。健全市委平安广州建设领导体制，紧扣全年工作重点时段和节点完善督导检查机制，努力实现发展与安全互相促进、动态平衡。一是严厉打击犯罪，进一步提高人民群众安全感满意度；二是全力防控疫情，完善社区“三人小组”机制，做好疫情期间困难群众基本生活保障等工作，推动反走私反偷渡综合治理，严密做好公安、司法监管场所疫情防控；三是管住重点部位，健全校园和医院平安建设工作机制，对 26 个重点镇街及广州火车站周边

地区实施重点治理；四是创建平安品牌，强化社会心理服务体系建设，全市 176 个镇（街）建成社会心理服务站；五是常态化推进扫黑除恶专项斗争，以宣传贯彻《反有组织犯罪法》为主线，进一步完善常态化工作机制。

4.坚持党建引领基层治理，稳步推进市域社会治理现代化试点。一是协同开展城中村治理，立足平安建设职能“摸底数、强组织、保安全”，摸清全市 272 个城中村现状，优化综合网格服务管理机制，推动资源力量下沉。围绕“两下降四不发生”目标，聚焦短板弱项开展平安建设攻坚行动。推进以出租屋等基础要素清查管控为核心的“五合一”专项整治工作；二是推进综治中心提档升级，构建“综治中心+网格化+最小应急单元+信息化”体系，在黄埔区、天河区前进街召开现场会，以点带面推动综治中心提档升级；三是创新设立“红棉指数”，进一步完善社会治理“5+1”指标体系，优化推出 2.0 版，实现指数评测“一屏显示”，做法得到市主要领导肯定。

5.坚持服务发展大局，进一步发挥法治建设固根本稳预期利长远作用。深入学习贯彻习近平法治思想，围绕构建新发展格局和粤港澳大湾区国家战略，前瞻性服务保障《南沙方案》实施。在全国率先制定《广州市法治镇（街道）指标体系》，率先上线首个覆盖市、区两级的法治建设考评体系，率先试行设立政府部门首席法律顾问制度。AOL 电子诉讼服务机制、环境公益诉讼“广州经验”、智慧矫正“广州模式”等做法在全省复制推广。

6.坚持严管厚爱相结合，着力锻造“五个过硬”和“四个铁一

般”的政法队伍。政法队伍忠诚根基更加牢固。

三、存在的主要问题

2022年度，本部门严格加强预算执行管理、积极推进预算绩效管理，圆满完成了市财政部门预算支出进度考核要求，全年绩效总体运行情况良好，但从绩效自评的情况来看，仍然存在重业务成果、轻财政绩效的问题。绩效管理理念与部门业务发展深度融合不够，预算执行部门绩效管理主体责任有待进一步加强，绩效评价管理和监督工作过度依赖财务部门推进的局面有待进一步纠正。

四、下一步改进措施

全面实施预算绩效管理是深化财税体制改革、建立现代财政制度的重要内容，是优化财政资源配置、提升公共服务质量的关键举措。下一步，我部门将进一步树立预算绩效意识，不断提升单位绩效管理水平：一是将绩效理念融入部门绩效管理中。在对绩效理念深入学习的基础上，整合本部门的总体绩效目标与具体绩效目标，在部门绩效目标的指导下，结合本部门的工作职责，制定年度可考核的具体工作任务。在年度工作规划和工作任务分解中，将绩效目标在下属单位和职能处室间进行有效分解，在日常工作管理中，强化对下属单位和职能处室的绩效目标考核和过程管理。二是进一步明确并细化财务部门和业务部门的绩效管理责任约束，强化下属单位和职能处室的绩效管理责任意识，树立“花钱必问效，无效必问责”的思想，随时监控，随时反馈，随时纠正偏差，提高预算绩效管理质量和项目管理水平，促进项目管理规范化、科学化。三是按照“谁

支出、谁负责”原则将绩效管理责任落实到职能处室及项目负责人，要求各职能处室在部门日常绩效管理工作中，根据部门绩效指标，加强部门绩效基础信息、基础数据的采集工作，完善相关佐证材料的存档工作。