

附件 2:

2022 年度广州市人民政府驻北京办事处 部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

(一) 部门概况

广州市人民政府驻北京办事处主要承担广州市委、市政府委托的工作，为广州市经济社会发展服务。承办市委、市政府在京的有关公务活动；代表市政府加强与中央各部门的联系；根据市委、市政府的授权或有关部门的委托，向中央、国务院相关部门请示汇报工作，联系办理有关事宜；承办中央和国家机关有关部门交办事项。负责市委、市政府和局级以上领导同志在京活动以及市直属各部门来京公干人员的有关接待工作。承办在京信息的调研、收集、反馈工作，为市领导同志及有关职能部门提供信息服务。组织广州在京机构，加强与北京的经济交流与合作，负责在京办理广州市因公出国考察、访问和经贸活动人员护照的签证工作。在京负责处理广州户籍人员进京上访事宜，并定期向市委、市政府报告相关情况。协助流入地党组织做好广州户籍在京流动党员的教育管理服务。承办市委、市政府交办的其他事项。

市驻京办设办公室、接待处、信息调研处、经济协作处和信访协调处 5 个内设机构。2022 年年末在职在编人员 31 人。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022 年是市驻京办实施全面推进驻京事业高质量发展行动方案（2021-2025）的第二年，市驻京办坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大精神，忠诚拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，牢记“三个务必”，全面贯彻市委、市政府部署安排，践行“读懂广州、热爱广州、奉献广州”，努力克服疫情等不利因素影响，踔厉奋发、勇毅前行，各项工作均取得新的突破，驻京事业不断向更高质量发展。

1、提供更优质驻京服务保障。提升服务保障水平。充分发挥在京保障机关的统筹协调作用，密切联系市直有关单位和各区，事先对接行程、调研踩点、制定方案，事中靠前组织、查漏补缺、完善行程，事后复盘总结、有则改之、持续精进，不断优化服务保障，高水平完成了广州市领导和市有关单位来京拜会中央国家部委、调研走访企业高校、参会学习培训等各项任务。构筑驻京协同网络。加强与中央国家部委、各省市驻京机构、驻地宾馆、机场车站的日常联系，促进形成全方位、多层次、立体化的驻京政务服务保障网络体系和协同平台。全年联系中央国家部委、机场车站等单位交流 90 余次，为广州在京争取政策、申请项目、招商引资、人才引进等提供有力支撑。提高政务服务能力。拓展外部保障渠道，走访调研广东、湖南、辽宁等驻京机构大厦和首都大酒店、国谊宾馆、民族饭店等 32 家单位，建立合作渠道，2022 年依托广东大厦、湖南大厦等开展保障，克服广州大厦装修不便，顺利完成了党的二十大、全国两会、《南沙方案》

等重大活动的保障，持续擦亮驻京服务“金字招牌”。

2、提升更高效信息辅政水平。信息报送亮点纷呈。报送政策动态 340 余篇，政务专送 91 篇，上报《领导信息专报》40 余篇，编发《穗京信息周刊》24 期，围绕部委疫情防控、集成电路编辑政策专题汇编 2 期。及时报送贯彻落实党代会、全会精神简况信息 3 期，获采纳 1 次。报送市有关单位主要领导工作动态 2 期，获采纳 1 次。报送的关于首都冬奥疫情防控、城市大脑建设等多个专报得到市委办、市府办信息部门肯定。调研交流密集有序。先后拜会中国发展研究基金会、赛迪研究院等，推动赛迪智库与市无线电集团合作；走访清华同方科技园、广纳四维、它思科技、汇麟生物、中国物流与采购联合会等企业、行业协会；成功举办部分省会城市驻京信息工作专题交流座谈会。充分利用全国各省市驻京办信息协会交流平台，成为协会副会长单位，全年协助信息协会开展氢能产业、艾利艾智库等重要调研，举办信息共享工作座谈会等重要会议。招才引智用心用情。首次举办“智汇羊城·京彩穗岁”首都高校博士生人才服务交流会，指导北京广东博联为粤籍穗籍学子开展全方位服务；首次推动广州市与北大团委合作开展“力行计划”，成功推动南沙区、广州市属国企与北大团委合作共建研究生实践基地；首次推动人才政策兑现落地，助力国家纳米科技创新研究院领军团队落实人才公寓和申请政策补贴。

3、推进更广泛区域经济协作。双统筹服务企业纾困解难，不断加大招商引资力度。发动企业捐款捐物落实 20 多

万元物资及资金，积极走访企业，在疫情期间为企业纾困解难，落实中关村越秀公司 3 个月租金减免，并争取扶持政策；对接番禺区，探讨共同在华东、北京等招揽汽车零部件企业，补强供应链；顺利做好越秀区、广汽集团、无线电集团在京的经济协助服务。加强“南北联动”，扎实推进央企招商工作。我办第一家引进并落户广州的中关村京港澳越秀创新中心项目，参加广州市 2022 年重大项目集中开工竣工签约活动，签约投资金额达 1.5 亿元人民币。2022 年，我办促成 4 家企业落地，预计三年内产值 4 个亿。不断探讨加大与中信集团、中化集团等央企各板块的深入合作。助推广货进京出海，讲好广州故事。2022 年，共办理我市商务旅行卡 178 人次。利用外交工作渠道优势，助力广企扬帆出海，拟定《关于商请推介精品特色广货进入采购名录的函》，获得外交部服务中心的高度认可，推荐的广州酒家产品获得单品类别的销售冠军，得到《广州日报》报道。发动广州企业参与由外交部牵头主办的“大爱无国界”国际义卖活动，推选的药牌灵芝孢子油、粤光宝盒茶叶两款产品成功入选，助推广企广货进京出海。协助药牌产品进驻 2022 年全国两会广东代表入住房间，协助《光明日报》、大公网等多家媒体对参加两会的广东代表进行采访和报道；联合中国中小企业协会，协助《中国改革报》刊发越秀、天河、南沙等区改善地方营商环境的经验报道，讲好广州故事。做好粤港澳青年融合交流，共筑港澳同心圆。持续开展以“湾区未来”为主题的穗港澳青年交流活动。2022 年共开展“冰雪庆冬奥、穗港同心

向未来”元宵节交流活动、“把握新机遇·逐梦大湾区”等活动，参与“粤港澳大湾区（内地）港澳籍公职人员宣讲会”，参加由澳门中联办主办的“2022年澳门大学生就业与实习线上招聘会”，举办“携手推进粤港澳大湾区建设，助力广大澳门青年融入国家发展大局，实现高质量就业实习”活动，获市政府官网、广州日报、南方+、人民网、光明网、广州广播电视台花城头条、学习强国等媒体报道。

4、构建更安全信访维稳机制。圆满完成党的二十大驻京信访维稳安全保障任务。进一步细化、量化应急工作预案，落实24小时值班备勤，注重应急处置“推演”，稳妥高效做好进京人员接离稳控劝返工作，筑牢三道防线。2022年始终聚焦“党的二十大”驻京信访维稳安全保障工作主线，市驻京工作组统筹协调各区、各部门劝返、接离涉我市进京人员。市驻京工作组获评北京冬奥会、冬残奥会暨2022年全国两会防护期先进集体、2名同志两次获评先进个人、1名同志获评广东省信访铁军。充分发挥半月动态参谋辅政作用。充分发挥《驻京信访维稳工作动态》参谋助手作用，整理报送我市进京访数据，对进京访形势进行研判分析、提出建议，为市委市政府决策部署提供参考依据。压实闭环管理推动源头化解。牵头开展我市进京访事项闭环管理工作，对进京访事项实行全流程、常态化闭环管理，实行“一把手”提级包案，加大进京访事项源头协调化解力度。推动驻京信访维稳工作路径创新。在驻京工作组中创新引入公益法律服务与调解团队常态入驻协作模式，形成“公益律师参与协调化解进

京信访事项”做法。创新重点群体稳控路径，提前整理分析信息，逐一制定应急预案、主动约访重点人员，推动属地成立驻京工作组、相关公司设立在京接访点，形成“政企联动、政民互动”稳控做法，得到省驻京工作组、市信联办的高度肯定。

（三）部门整体收支情况

2022 年，我办以“量入为出，保障重点，兼顾一般，厉行节约”的原则，严格开展财务监督管理，推动财务管理规范和廉政高效落实到位，建立经济活动决策机制，有效防范资金配置不合理，提高财政资金的使用效益。2022 年，年度支出预算 2227.70 万元，本年支出 2219.83 万元，完成预算的 99.65%。

（四）部门整体绩效管理情况

2022 年，我办财政拨款收入预算 2227.70 万元，其中项目支出预算 355.98 万元。我办按照“部门职责-工作任务-支出项目”的部门整体绩效目标体系，设置部门整体、工作任务、支出项目等各层次的绩效目标。

绩效运行监控主要分为日常监控和年中监控，2022 年我办在做好日常监控的同时，重点做好年中监控。我办对照项目和部门整体绩效目标，组织对当年度所有预算项目和部门整体的绩效目标执行情况以及资金使用和管理情况进行动态、实时跟踪监控的过程。

2022 年 8 月我办对 1-7 月预算资金执行情况和绩效目标实现程度开展绩效运行监控汇总分析，并按要求向财政部门

填报了部门整体支出绩效运行自行监控情况表。主要包括：

1、项目支出绩效监控：截至 2022 年 7 月 30 日，项目资金支出进度为 55.86%，各项目实施进度、绩效目标完成情况达到预期。2、部门整体绩效监控：截至 2022 年 7 月 30 日，本年度部门总支出 1374.53 万元，进度为 62.11%，完成了支出任务，部门整体绩效目标及关键指标达到预期，部门自行监控情况自评得分 99 分。

二、综合评价分析

结合部门决算管理工作，我办按要求对 2022 年度部门整体支出及所有财政资金安排的项目进行了绩效评价，从评价情况来看，预算编制、执行及使用效益情况均达到了预期的绩效目标。

（一）自评结论综述

2022 年，我办整体支出年度预算为 2227.70 万元，实际支出 2219.83 万元，预算完成率为 99.65%，圆满完成了年度支出预算。项目支出完成绩效目标，部门整体绩效达到年度整体目标。

按照要求，我办从管理效能和履职效能两个方面进行自评，自评得分 98 分。

管理效率从预算编制、预算执行、信息公开、绩效管理、采购管理、资产管理、运行成本管理等 7 个方面进行自评。管理效能自评得分 48 分，主要在绩效管理制度建设方面扣两分。

履职效能方面，就部门整体绩效目标产出指标完成情况

和部门整体绩效目标效益指标完成情况，我办从在京政务服务保障质量、在京经济协作成效、驻京信访维稳安全等3个方面进行自评。2022年以来，市驻京办坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，紧紧围绕驻京各项服务保障重点工作，改革创新，务实求效，确保了驻京各项工作任务顺利完成。进一步提升了驻京服务保障效能。部门预算资金支出率方面，我办加强了部门预算资金支出管理，年初合理编制预算，合理安排支出，加快支出执行进度，圆满完成每月支出任务，年平均执行率达到100%。履职效能自评得分50分。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

2022年，市驻京办在国管局办管司党委和市委、市政府的正确领导下，紧紧围绕驻京各项服务保障重点工作，改革创新，务实求效，不断加强驻京机构政治建设、基层组织建设、规范化建设，持续推动驻京办思想、作风、能力等方面转型升级，确保全年各项目标任务顺利完成。围绕全市经济社会发展目标，进一步提升驻京服务保障效能。在京政务服务保障方面，充分发挥在京保障机关的统筹协调作用，密切联系市直有关单位和各区，事先对接行程、调研踩点、制定方案，事中靠前组织、查漏补缺、完善行程，事后复盘总结、有则改之、持续精进，不断优化服务保障，高水平完成了广州市领导和市有关单位来京拜会中央国家部委、调研走访企业高校、参会学习培训等各项任务。在京经济协作方面，推进更广泛区域经济协作。双统筹服务企业纾困解难，不断加

大招商引资力度。助推广货进京出海，讲好广州故事。做好粤港澳青年融合交流，共筑港澳同心圆。驻京信访维稳方面，进一步细化、量化应急工作预案，落实 24 小时值班备勤，注重应急处置“推演”，稳妥高效做好进京人员接离稳控劝返工作，筑牢三道防线，构建更安全信访维稳机制。圆满完成党的二十大、冬奥会等防护期及日常驻京信访维稳安全保障任务。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

2022 年，我办重点任务项目驻京工作保障经费预算 134.85 万元，支出 129.82 万元，完成预算的 96.27%。

（四）主要工作成效

我办通过绩效运行信息采集、汇总，查找发现预算执行进度、项目支出进度和绩效目标实现程度等方面存在问题和原因，及时采取有针对性的措施予以纠正，完善项目管理，优化绩效目标实现路径，促进绩效目标如期实现。

三、存在的主要问题

目前，我办绩效管理制度建设有待完善，绩效管理工作主要是财务部门开展进行，绩效管理的开展和绩效评价结果运用需进一步加强。

三、下一步改进措施

绩效管理是综合性工作，不仅涉及财务管理，更与业务工作相关，要完善绩效管理制度，加强绩效管理和评价的组织工作，根据评价内容，科学分解工作任务，要统筹安排内部力量，有效开展财务部门与业务部门联动，形成工作合力。

年初合理设定绩效目标，年间进行绩效运行监控管理，年终开展绩效评价，认真收集、整理和分析绩效材料，客观地填写自评表和撰写自评报告。